

Meine Dienstleistungen

Daniel Renkel

Dienstleister für Softwareentwicklung
www.renkel.ch

Als freiberuflicher Dienstleister möchte ich Ihnen auf den nächsten Folien einige Möglichkeiten aufzeigen.

Kurz zu mir:

Daniel Renkel, www.renkel.ch

Geboren 1980, zwei Kinder, Graubünden

Kontakt via E-Mail daniel@renkel.ch oder Mobil 076 398 02 57

Meine Karriere in kürzester Darstellung:

CTO, Software Architect, Projektleiter, 3D Simulation Engineer.

Mein vollständiges CV finden Sie zum Download hier: http://renkel.ch/CV_Daniel_Renkel_2023-11-29_en.pdf

Gerne sende ich Ihnen meine Zeugnisse per E-Mail oder nenne Ihnen Kontakte.

Inhalt

- Einführung - Worauf ich Wert lege
- Projektleitung
- Digitale Transformation
- Risikoabschätzungen
- Geschäftsmodelle
- Softwarearchitektur

Bonus Folien

- Prozessoptimierung
- Komplexitätsreduktion
- Verteilte Systeme (Cloud)
- 3D und Simulationen
- Managementkultur

Einführung - Worauf ich Wert lege

Bestandsaufnahme ist mir sehr wichtig. **Kommunikation**, Wissensweitergabe.

Teamarbeit, d.h. Ihre Mitarbeitenden einzubeziehen. Dies wegen der Expertise und Vorwissen, Motivation und Information, aber auch wegen der Wirtschaftlichkeit.

(Ihre bestehenden Ressourcen einzusetzen, ist günstiger als externe Firmen zu beauftragen.)

Regelmässigkeit bzw.
ein guter Rhythmus.

Ausdauer,
Zuverlässigkeit.

Probleme lösen.
Kreativität, Schnelligkeit.

Einfühlen und
Reinversetzen.

Strukturiertheit,
Koordination.

Zielstrebigkeit,
Nachhaltigkeit.

Ich habe Motivation und Begeisterung für Ihre Themen.
Seien diese klein oder gross, pragmatisch oder visionär.

Ich lege Wert auf gute Dokumentation, vor allem auch aller Zwischenschritte.

Projektleitung

Ich biete klassische Projektleitung im Rahmen von Softwareentwicklung, -analyse und -qualitätssicherung.

Planung, Steuerung, Entscheidungen oder Informationen für Ihre Entscheider aufarbeiten. Ich betreue Personen in Ihrer Firma sowie auch externe Dienstleister. Ich kann als Schnittstelle zwischen zwei oder mehr Parteien fungieren aber auch zur Seite stehen und nicht abgedeckte Details übernehmen.

In meiner Rolle als Projektleiter sind mir **kontinuierliche Qualitätssicherung** und digitalisierte Aufgaben (Taskssysteme) zur Bewältigung von Quantität, sowie Dokumentation & Archivierung für langanhaltende Qualität wichtig. Ich erreiche Termintreue und Kosteneffizienz.

Ich habe viel Erfahrung in der **Kostenschätzung** von Softwareprojekten, diese inhaltlich gut zu verstehen, aber auch als Prozess selbst strukturiert durchzuführen. Ich kann selbstständig grosse Projekte, Systeme und Prozesse abschätzen, nutze aber gerne Detailwissen und Beurteilungsvermögen Ihres Personals sowie Ihrer bestehenden oder neu notwendigen Dienstleister (z.B. externe Softwareentwicklungsfirma).

Ich kann anderen Beteiligten systematische Zeit- und somit Kostenabschätzungen vorleben und lehren, und überrasche oftmals, mit wie wenigen klaren Schritten man wertvolle Kosten- und Zeitpräzision erreichen kann.

Digitale Transformation

Hier biete ich Ihnen an, einen fortlaufenden, tiefgreifenden Innovationsprozess in Ihr Unternehmen einzuführen.

Dabei sollte es nicht einfach nur um mehr Digitalisierung gehen, also Hardware wo nötig, Software wo möglich. Sondern es geht mir darum einen sinnvollen und **kontinuierlichen Verbesserungsprozess** bei ihnen zu verankern.

Einen klassischen Plan-Do-Check-Act Prozess, bei dem eine vertikale Gruppe Ihrer Mitarbeitenden regelmässig Zeit investiert, um bestehende Abläufe zu hinterfragen. Natürlich bezüglich Digitalisierung, aber auch ganz banal bezüglich Effizienz und Potential. Es ist wichtig, einen wiederkehrenden Zyklus zu etablieren, in dem die Ergebnisse vorher gemachter Verbesserungen kontrolliert werden, neue Ideen erarbeitet und Anpassungen in die Tat umgesetzt werden können.

Ich kann dies gerne regelmässig für Sie durchführen, aber idealerweise führe ich ein kleines Team Ihrer Mitarbeitenden darin ein und betreue es nur anfangs und wann immer nötig. Ich helfe pragmatisch mit dem Wie, Was, Wann. Zeige Formate und vernünftig zeitsparende Methoden auf.

Risikoabschätzungen

Risiken behandle ich klassisch in drei Phasen:

Mit Ihrem Team an Fachspezialisten oder Fachgebietsleitern erarbeiten wir einen Risikokatalog (z.B. zum Beginn eines Projektvorhabens).

Dabei werden die Risiken tabellarisch gesammelt, gruppiert, Abhängigkeiten verknüpft und als wichtigstes wird gemeinsam die **Risikoklassifizierung** durchgeführt. Dabei gibt es die Kategorisierung des Effekts (Termin, Finanziell, Schaden, Ausfälle) sowie das prozentuale Risiko eines Eintreffens und die Stärke des Effekts.

Dies erlaubt es die Risiken zu bewerten und zu priorisieren.

In einer zweiten Phase führen wir die einem Projekt vorangehende **Risikoreduktion** durch. Gemeinsam werden Lösungsmöglichkeiten gesammelt, die Ihr Unternehmen durchführen kann, um die erkannten Risiken von vornherein zu reduzieren und klein zu halten.

Zuletzt findet kontinuierlich **Risikomanagement** statt. Dies kann ein Projektleiter oder auch Softwarearchitekt durchführen. Ich biete dieses Management nur innerhalb meines Fachgebietes an (Softwareentwicklung), da es für andere Themen die jeweiligen Fachspezialisten braucht.

Geschäftsmodelle

Wenn es um Digitalisierung und neue Software geht, geht es oft auch um das Ziel, neue Einnahmequellen und -wege zu schaffen. Hierbei erarbeite ich mit Ihnen neue Businessideen und deren Businessmodelle.

Wir **analysieren gemeinsam** den Ist-Zustand und finden Wege, Visionen konkret auszuformen.

Ich betreue Ihre Teams in der Implementierung und gebe Ratschläge fürs Monitoring der Ziele, sowie nachträgliche **Optimierungsmöglichkeiten**, vor allem wenn es nicht sofort so anläuft wie erhofft.

Softwarearchitektur

Als Softwareentwickler biete ich die Rolle des Softwarearchitekten als Dienstleistung an.

Ich konzipiere für Sie Software,
plane die Realisierung
von Projekten.

Strukturiert werden
Entwicklungsthemen
vorbereitet,
Personal wird den Stärken
entsprechend eingesetzt.

Ich **leite die Entwickler** an,
treffe Entscheidungen
oder bereite die Grundlage
für Entscheidungen.

Ich kann dies für Ihr firmeninternes Team durchführen,
aber auch externe Entwickler betreuen. Vollständig oder als Begleitung.

Geübt bin ich im Erarbeiten von Use Cases, sowie Erstellen von generellen UX Konzepten.
Vor allem aber auch Auskonkretisieren in grobe und detaillierte Layouts (Apps, Web, Print).

Ich übe gerne eine tragende Rolle aus :-)

Ich hoffe Ihnen mit diesen Folien einen Einblick in mein Arbeiten, meine Person und meine angebotenen Dienstleistungen gegeben zu haben.

Gerne würde ich für ein Treffen zur Besprechung Ihres Vorhabens zu Ihnen kommen.

Daniel Renkel www.renkel.ch

Kontakt via E-Mail daniel@renkel.ch oder Mobil 076 398 02 57



Bonus Folien

Ich habe die Erfahrung einer ganzen Berufskarriere und möchte daher auch viele Themen vermitteln.

Um Prioritäten zu setzen, habe ich die Folien hier in einen Hauptteil (was Sie bisher gelesen haben) und einen “Bonus” aufgeteilt (fall Sie noch mehr erfahren möchten).

Prozessoptimierung

Quantitative Analysen lassen sich nur durchführen, wenn Prozesse auch genug "statistische" Daten abwerfen, man die Analysen häufig genug durchführt, gleiche Inhalte vergleicht und bearbeitet. Dies ist oftmals nicht möglich.

Stattdessen lege ich grossen Wert auf Reflexion bei jedem Prozessschritt. Ich besitze die Fähigkeit mich gut in Abläufe **hineinversetzen** zu können, Situationen, Stationen, Menschen zu verstehen.

Vorstellungskraft und Kreativität ermöglicht mir das **Hinterfragen** bestehender Prozesse. So wird wiederum die **schrittweise Verbesserung** machbar. Dabei ist es mir wichtig, gleich viel Augenmerk zu legen auf das Verbessern von Details, wie auch die grobe Richtung, strategische Ausrichtung und eigentliche Intention und Nutzen von Prozessen.

Ich habe Geduld und Ausdauer, immer wieder zu hinterfragen, Motivation und selbstverständliche Freude an Prozessen, Abläufen von Mitarbeitenden und Kunden (sowie externen B2B Prozessbeteiligten).

Verständnis für Bedürfnisse von C Level Management, Leitern, wie auch einfach allen Mitarbeitenden.

Gefühl für Ressourcen, Notwendigkeiten und Optionalitäten. Intuitives Setzen von Prioritäten.

Einerseits Verbissenheit für Optimierung und Perfektion, andererseits genug Erfahrung, Abläufe zu belassen, wenn eine weitere Optimierung eher Zeitverschwendung, zu viel Verzögerung oder Frust für Beteiligte bedeutet.

Komplexitätsreduktion

Gute Abläufe sind oftmals über einen langen Zeitraum gewachsen. Immer wieder feingeschliffen und verbessert, können diese sehr komplex sein. Selten kann man Abläufe trivial weglassen oder stark kürzen, ohne die gesamte Komplexität zu erkennen. Oftmals sind sich Firmen, Management und Verantwortliche ihrer eigenen Abläufe nicht bewusst genug. Zu wenig Personal kennt die Details und hat Verständnis für Zusammenhänge, oftmals nur im jeweiligen Fachgebiet.

Im Rahmen der Digitalen Transformation biete ich Ihnen die Dienstleistung an, diese Komplexität zu reduzieren. Dies wird uns gemeinsam möglich, indem ich mit Ihren Mitarbeitenden die Prozessabläufe im Detail erfasse und systematisch durchgehe, gruppriere, zusammenfasse. Details wie Schnittstellen, Zeitabläufe und benötigte Systeme (Software, Maschinen) hinterfrage.

Dies ist ein **Dialog** und gemeinsames Erarbeiten mit Ihrem Team, mit dem zusätzlichen Ziel, mehr Einsicht und Verständnis für die eigenen Abläufe einer breiteren Gruppe von Personal bekannt zu machen (Management, Verantwortliche, IT).

Schon alleine Erkenntnisse über die firmeninternen Abläufe zu gewinnen, stellt einen hohen Wert dar, unabhängig ob die Komplexitätsreduktion weit durchgeführt werden soll.

Verteilte Systeme (Cloud)

In meiner Rolle als Softwarearchitekt bin ich gewohnt, für Kostenersparnis und zukünftige Skalierbarkeit Cloud-Systeme zu konzipieren (komplexe- und verteilte Systeme für Lastverteilung, Echtzeitnahe Performanz, Archivierung).

Hierbei gehe ich gerne pragmatisch vor und wähle einfache Konzepte, die danach flexibel von Softwareentwicklern realisiert werden können.

In meiner Karriere habe ich maßgeblich zur Entwicklung und zum langfristigen Erfolg von vielen Cloudlösungen beigetragen, deren Wartung und Weiterentwicklung ich durchschnittlich über fünf Jahre, mit einem Maximum von zehn Jahren, gewährleistet habe.

Ich verstehe die anfallenden Kosten, Nutzen und Unsinn. Ich habe ein Verständnis, welche Arbeitsschritte ein gutes PreisLeistungsverhältnis bieten. Meine persönliche Erfahrung basiert vor allem auf Microsoft Azure, aber die Konzepte und Prinzipien lassen sich auf jegliche Anbieter anwenden.

3D und Simulationen

In meiner Vergangenheit als Softwareentwickler (im Gegensatz zu meiner Berufserfahrung als Softwarearchitekt, Projektleiter, CTO etc.) habe ich in mittelgrossen Teams 3D Simulationen und 3D Spiele entwickelt.

Ich habe ein hohes Verständnis von Mathematik, vor allem hinter 3D und einen grossen Erfahrungsschatz mit proprietären 3D Engines wie auch dem bekannten Unity 3D System. Ich verstehe und beherrsche Shader, bin erfahren in Performanceoptimierung sowohl auf CPU wie auch Lastverteilung zwischen GPU und CPU. Ich bin mir Workflowaufteilungen zwischen Content-Team und Entwicklern gewohnt.

Ich habe kleine 3D Projekte alleine entwickelt wie auch in sehr grossen Projekten mitgearbeitet. Von 3D Spielen mit visuellen Effekten bis hin zu detaillierten Trainings-Simulatoren für Satelliten, Hubschrauber mit vollständigem Cockpit sowie Wartungssimulatoren (Ein- und Ausbau von Teilen, simulierte Abläufe zum Test wiedererlangter Funktionalität).

Managementkultur

Da ich über ein Jahrzehnt an Erfahrung aus Managementperspektive habe, möchte ich abschliessend für mich wichtige Prinzipien auflisten:

- Fairness
- Ehrlichkeit
- Offenheit
- Augenhöhe

- Wissensvermittlung
- Wissensverbreitung
- Sich nicht zu schade mit anzupacken

- Anpassungsfähigkeit bieten und fördern
- Dankbarkeit und Lob
- Höflichkeit und Respekt

- Gemeinsame Ergebnis- und Leistungsorientierung
- Alle einbeziehen

- Wahl lassen (Level der Integration, Aufgaben, Themen, Lösungswege)
- Freiheiten lassen

- Verständnis bieten und verlangen
- Diagramme und Visualisierungen